

# 목 차

영 업 보 고 서 .....	1
-----------------	---

# 영업보고서

## 1. 회사의 개황

### 1) 회사의 목적

- 1) 각종 자동차 및 동부분품의 제조·판매업
- 2) 각종 중기 및 동부분품의 제조·판매업
- 3) 각종 자동차 및 중기의 수리업
- 4) 자동차 검사대행사업
- 5) 소방기기 제작업
- 6) 수출입업 및 동대행업
- 7) 자동차부품 도매업
- 8) 물품매도확약서 발행업
- 9) 각종 엔진 및 관련 부품의 제조·생산
- 10) 자동차 등록 대행업
- 11) 수출입품의 판매 및 위탁업
- 12) 부동산, 시설, 장비의 매매 및 임대업
- 13) 자동차관리 사업(중고차 매매업, 폐차대행업, 자동차 대여사업)
- 14) 각종 금형 제조·판매업
- 15) 전자상거래 및 인터넷 관련 사업
- 16) 차량정보 사업 등 각종 부가통신과 별종 통신 사업 및 관련기기 판매·임대사업
- 17) 전기 각항의 사업에 부대되는 사업

### 2) 중요한 사업의 내용

각종 자동차 및 동부분품의 제조·판매업

### 3) 공장 및 영업소 현황

명 칭	중요 사업내용	소 재 지
평택공장(본점)	차 량 제 조	경기도 평택시 동삭로 455-12 (칠괴동)
창원 공장	엔 진 제 조	경상남도 창원시 성산구 공단로474번길 10 (성산동)
서울서비스센터 외 10개	자동차정비 및 부품판매	서울특별시 구로구 구로동로 243 (구로동)

#### 4) 종업원 현황

(사업년도 종료일 현재 기준)

(단위 :백만원)

사업 부문	성별	직원							소속외 근로자			비고	
		직원 수					평균 근속 연수	연간 급여 총액	1인 평균 급여액	남	여		계
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		단시간근 로자		단시간 근로자									
자동차 제조 /판매 등	남	4,415	-	5	-	4,434	24.15	256,614	58	859	150	1,009	-
자동차 제조 /판매 등	여	82	-	1	-	83	15.89	3,653	44				-

#### 5) 주식에 관한 사항

##### 1. 발행한 주식의 종류와 수

주식의 종류	주식 수	금액	구성비	비고
기명식 보통주식	149,840,002 주	749,200,010 천원	100%	-

##### 2. 자본금 변동상황

(단위 : 주, 천원)

년 월 일	주식의 종류	증(감)자 주식수 및 증(감)자금액		증(감)자 후 주식수 및 자본금		증(감)자 내용
		주식 수	증(감)자금액	주식 수	자본금	
2011.01.04	보통주	5,193	25,965	36,542,794	182,713,970	출자전환
2011.02.09	보통주	85,419,047	427,095,235	121,961,841	609,809,205	유상증자 (제3자배정)
2012.05.19	보통주	644,550	3,222,750	122,606,391	613,031,955	유상증자 (제3자배정)
2012.08.15	보통주	68,250	341,250	122,674,641	613,373,205	유상증자 (제3자배정)
2013.05.23	보통주	14,545,455	72,727,275	137,220,096	686,100,480	유상증자 (제3자배정)
2017.03.04	보통주	729,300	3,646,500	137,949,396	689,746,980	유상증자 (제3자배정)
2019.01.26	보통주	11,890,606	59,453,030	149,840,002	749,200,010	유상증자 (제3자배정)

### 3. 주식사무

결산일	12월 31일		
주주명부폐쇄기간	1월 1일 ~ 1월 10일	기준일	12월 31일
공고방법	쌍용자동차 인터넷홈페이지( <a href="http://www.smotor.com">http://www.smotor.com</a> ) 또는 국민일보		
주식업무대행 기관	대리인의 명칭	한국예탁결제원	
	사무취급 장소	서울특별시 영등포구 여의나루로4길 23	

### 6) 사채에 관한 사항

(단위 : 천원)

사채의 종류	발행일자	발행금액	이자율	발행잔액	상환일자	지급보증 기관
-	-	-	-	-	-	-

※ 해당사항 없음.

## 2. 영업의 경과 및 성과

### 1) 영업의 개황

#### ① 내수시장

2021년 코로나19,반도체 수급불안정 등으로 생산,판매가 어려운 상황으로 인하여 국내 자동차산업의 판매물량은 위축되었습니다. 국산차 업계는 2020년 대비 약 10.6% 감소한 144만여대를 판매하였으며, 이중 SUV?RV 판매량은 68만여대로, 2020년보다 5.1% 감소하였습니다.

- 승용 : 국내 승용 시장은 경형에서 대형차급까지 감소하여 전년대비 19.2% 감소한 530,694대 판매되었습니다.

- SUV : 신차출시가 완료된 준중형 SUV차급과 Premium SUV차급의 증가에도 불구하고 20년652,835대에서 607,854대로 감소하였습니다.

- 당사는 경쟁 완성차 업체들의 신차 출시와 정부의 개별소비세 감면 정책에도 불구하고 당사는 렉스턴 스포츠의 외관과 성능을 개선시킨 모델 출시로 시장을 대응하였습니다. 2020년 대비 35.9% 감소한 56,363대를 판매하였습니다.

(내수판매, 완성차 기준, 단위 : 대)

구 분	2021 년	2020 년	2019 년
티볼리	11,194	20,713	28,963
티볼리에어	5,341	2,739	6,465
올 뉴 렉스턴	-	3,591	-
G4 렉스턴	-	8,611	12,839
렉스턴스포츠	13,495	19,564	25,152
렉스턴스포츠칸	12,318	13,504	16,174
코란도	8,468	19,166	16,957
코란도C	-	-	456
코란도스포츠	-	-	4
코란도 투리스모	-	-	779
합계	56,363	87,888	107,789

② 해외시장

글로벌 자동차 시장은 2021년 7,942만대(자료: IHS Markit)가 판매되어 전년 대비 3% 증가 하였으며, 당사가 진출한 해외시장은 2,042만대로 전년 대비 5%가 증가하였습니다.

유럽 자동차 시장(유럽자동차제조협회발표기준, EU+EFTA+UK)은 2021년 기준 전년 대비 1.9% 감소한 1,060만대가 판매되었습니다. 반도체 부족, 변이 바이러스 확산 및 인플레이션 우려로 경제활동이 위축되고 소비심리가 약화되어 수요가 감소하였습니다. 주요 국가별로는 벨기에가 11.2%가 감소하여 38.3만대를 판매하였고 독일이 10.1% 감소한 262.2만대를 판매, 스페인은 1% 증가한 85.9만대, 이태리가 5.5% 증가한 145.7만대, 프랑스가 0.5% 증가한 165.9만대를 판매하였습니다.

당사의 2021년 수출은 변이바이러스 확산에 따른 경기침체, 반도체 수급 문제에 따른 생산 장애, 금리인상 및 긴축에도 불구하고 기저효과와 헝가리, 칠레 및 호주의 판매호조로 전년 대비 43% 증가한 27,743(CKD 390대 별도)대를 선적하였습니다. 물량 증대의 견인 차종은 G4렉스턴과 렉스턴 스포츠였습니다. 주요 수출국은 칠레와 호주이며 상품성 개선에 힘입어 대규모 런칭 및 효율적인 포지셔닝으로 20년 대비 선적이 크게 증가하였습니다. 코란도 e-motion(전기차)은 유럽에 9월 첫 선적을 하였고 고객에게 판매를 시작하였습니다. 헝가리 시장에서는 네트워크 확대 및 고객 경험 중심의 마케팅 활동으로 코란도 판매가 대폭 증가하였습니다. 이라크가 2020년 시장 진출 후 판매 네트워크를 확대하면서 중동 시장 판매 활성화에 기여하고 있습니다.

향후 회사 정상화가 이루어지면 기존 시장 판매 확대, 신시장 개척 및 신차 J100의 성공적인 런칭으로 수출 판매 물량을 확대해 나갈 계획입니다.

(수출판매, 완성차 기준, 단위 : 대)

구 분	2021 년	2020 년	2019 년
G4 렉스턴	4,140	1,403	3,536
코란도C	8,128	7,116	6,068

코란도e-motion	229	-	-
티볼리	5,460	5,850	7,201
티볼리 에어	1,740	285	2,230
렉스턴 스포츠	8,046	4,702	4,414
코란도 스포츠	-	80	1,265
코란도 투리스모	-	-	296
합계	27,743	19,436	25,010

2) 주요사업부문 또는 제품의 생산현황

(단위 : )

사업부문	품목	당기 (제60기)	전기 (제59기)	전전기 (제58기)	비 고
자동차 제조업	RV	82,009	106,840	132,994	코란도C, 코란도스포츠, 코란도 투리스모, G4 렉스턴, 올 뉴렉스턴, 렉스턴스포츠(칸), 티볼리, 티볼리에어
합 계		82,009	106,840	132,994	-

### 3) 제품판매실적

(단위 : 백만원)

사업부문	매출유형	품 목	당기 (제60기)	전기 (제59기)	전전기 (제58기)	비 고
자동차 제조업	완성차	내 수	1446,230	2,150,651	2,655,064	-
		수 출	568,986	363,558	481,341	-
		소 계	2,015,216	2,514,209	3,136,405	-
	상 품	내 수	234,925	254,619	262,663	-
		수 출	62,991	67,883	124,151	-
		소 계	297,916	322,502	386,814	-
	기 타	내 수	68,113	70,957	72,092	-
		수 출	35,986	22,121	30,950	-
		소 계	104,099	93,078	103,042	-
합 계	내 수	1,749,268	2,476,227	2,989,819	-	
	수 출	667,963	453,562	636,442	-	
	합 계	2,417,231	2,929,789	3,626,261	-	

### 4) 주요설비 신설 및 확장과 자금조달 상황

#### ① 주요설비 신설 및 확장

(단위 : 백만원)

구분	토지	건물 및 구축물	기계장치	건설중인자산	기타 유형자산	계
기초	402,573	149,980	112,730	34,933	238,060	938,276
증감	304,406	529	9,107	8,665	52,367	375,074
상각	-	(8,528)	(26,050)	-	(88,463)	(123,041)
기말	706,979	141,981	95,787	43,598	201,964	1,190,309

※ 위 자료는 당해년도 유형자산 증감 변동액입니다. 이 점 참조하시기 바랍니다.

② 자금조달상황

(단위 : 원)

구분	회차	납입일	공시 등의 자금사용 계획		실제 자금사용 내역		차이발생사유 등
			사용용도	조달금액	내용	금액	
-	-	-	-	-	-	-	-

※ 해당사항 없음.

3. 모회사, 자회사 및 기업결합 사항 등

1) 모회사 현황

모회사의 상호	Mahindra & Mahindra Ltd.		
모회사의 주소	Gateway Building, Apollo Bunder, Mumbai 400 001, India		
자본금	-	주요사업	자동차/농기계 제조 및 관련 사업 등
소유주식수	-	소유비율	-
모회사와의 주요 거래 상황	M&M 매출(부품매출 등): 4,279백만원 매입(부품매입 등): 2,527백만원		

※ 해당 거래내역은 당사의 특수관계자에서 제외되기 전까지의 거래내역입니다(회생절차개시결정일, 2021.4.15)

2) 자회사 등 현황

상호	자회사 등			당사와의 관계		
	소재지	자본금	주요업종	소유주식수	소유비율(%)	거래관계
Ssangyong European Parts Center BV	네덜란드	700,000 (EUR)	자동차 부품 판매	7,000	100%	자동차 부품 수입·판매
에스와이오토캐피탈(주)	한국	200억원	자동차할부금융, 자동차 시설대여등	2,040,000	51%	자동차할부금융, 자동차시설대여 등
Ssangyong Australia PTY Ltd.	호주	5,000,000(AUS)	자동차 수입판매	5,000,000	100%	자동차 수입판매

※ 2021년 1분기 중 쌍용기차유한공사의 전체 보유지분을 매각하여 제외하였습니다.



#### 4. 최근 3년간 영업실적 및 재산상태

##### 1) 요약 연결 손익계산서

(단위 : 백만원)

과 목	제 60 기	제 59 기	제 58 기
	(2021.1.1 ~ 2021.12.31)	(2020.1.1 ~ 2020.12.31)	(2019.1.1 ~ 2019.12.31)
I. 매출액	2,429,327	2,950,181	3,623,882
II. 매출원가	2,371,537	2,870,123	3,356,308
III. 매출총이익	57,790	80,058	267,574
IV. 판매비와관리비	319,051	529,446	549,479
V. 영업이익(손실)	(261,261)	(449,388)	(281,905)
VI. 영업외수익	22,472	135,443	17,536
VII. 영업외비용	7,958	178,453	72,100
VIII. 금융수익	4,490	3,791	11,742
IX. 금융비용	16,586	17,730	19,031
X. 공동기업투자관련이익(손실)	931	2,027	2,433
XI. 법인세 차감 전 이익(손실)	(257,911)	(504,310)	(341,325)
XII. 법인세비용	33	30	39
XIII. 당기순이익(손실)	(257,944)	(504,340)	(341,364)

##### 2) 요약 연결 재무상태표

(단위 : 백만원)

과 목	제 60 기말	제 59 기말	제 58 기말
	(2021.12.31일 현재)	(2020.12.31일 현재)	(2019.12.31일 현재)
자산			
I. 유동자산	439,369	546,711	497,540
II. 비유동자산	1,423,601	1,221,917	1,521,667
자산총계	1,862,970	1,768,628	2,019,207
부채			
I. 유동부채	1,346,126	1,328,541	987,084
II. 비유동부채	597,441	528,209	628,999
부채총계	1,943,567	1,856,750	1,616,083
자본			
I. 자본금	749,200	749,200	749,200
II. 기타불입자본	77,231	78,163	78,163
III. 기타자본구성요소	224,136	826	1,109
IV. 이익잉여금(결손금)	(1,131,164)	(916,311)	(425,349)
자본총계	(80,597)	(88,122)	403,123

부채와 자본총계	1,862,970	1,768,628	2,019,207
----------	-----------	-----------	-----------

### 3) 요약 별도 손익계산서

(단위 : 백만원)

과 목	제 60 기	제 59 기	제 58 기
	(2021.1.1-2021.12.31)	(2020.1.1-2020.12.31)	(2019.1.1-2019.12.31)
I. 매출액	2,417,231	2,929,789	3,626,261
II. 매출원가	2,372,335	2,859,739	3,363,531
III. 매출총이익	44,896	70,050	262,730
IV. 판매비와관리비	305,587	516,086	537,929
V. 영업이익(손실)	(260,692)	(446,036)	(275,199)
VI. 영업외수익	22,403	135,220	17,534
VII. 영업외비용	7,450	178,475	76,032
VIII. 금융수익	4,485	3,729	11,646
IX. 금융비용	16,566	17,703	19,001
X. 법인세차감전순이익(손실)	(257,819)	(503,265)	(341,052)
XI. 법인세비용			
XII. 당기순이익(손실)	(257,819)	(503,265)	(341,052)

### 4) 요약 별도 재무상태표

(단위 : 백만원)

과 목	제 60 기말	제 59 기말	제 58 기말
	(2021.12.31일 현재)	(2020.12.31일 현재)	(2019.12.31일 현재)
자산			
I. 유동자산	439,115	550,862	506,529
II. 비유동자산	1,418,647	1,213,832	1,510,316
자산총계	1,857,762	1,764,694	2,016,845
부채			
I. 유동부채	1,340,226	1,322,626	983,425
II. 비유동부채	594,075	526,390	627,880
부채총계	1,934,301	1,849,016	1,611,305
자본			
I. 자본금	749,200	749,200	749,200
II. 기타불입자본	77,231	78,163	78,163
III. 기타자본구성요소	223,495		
IV. 이익잉여금(결손금)	(1,126,465)	(911,685)	(421,823)
자본총계	(76,539)	(84,322)	405,540

부채와 자본총계	1,857,762	1,764,694	2,016,845
----------	-----------	-----------	-----------

※ 상기 재무제표는 K-IFRS(연결/별도) 기준에 따라 작성되었습니다.

### 5. 회사가 대처할 과제

- 특기사항 없음.

### 6. 이사 및 감사 등의 현황

성명	성별	출생 년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	재직기간	임기 만료일	회사와의 거래관계	타법인 겸직현황
예병태	남	1958.01	대표이사	사내이사	상근	경영위원회 위원	경영위원회 위원	2018.09.01 ~현재	2022.03.28	없음	-
윤영각	남	1953.12	사외이사	사외이사	비상근	감사위원장 사외이사 후보추천 위원	Duke Law School 법률학 박사 University of Chicago 경영학 석사 University of Pennsylvania 경제학석사 파빌리온자산운용 대표이사 회장/ 이사회회장 미국 ARTHUR YOUNG & CO. 회계사 삼정 KPMG 그룹 대표이사 회장/ 이사회 의장	2021.08.31 ~현재	2023.03.23	"	-
원봉희	남	1948.12	사외이사	사외이사	비상근	사외이사 후보추천위원 장	Illinois University 회계학 석사 재정경제부 대외경제국장 김&장 법률 사무소 변호사 (현재)	2016.03.23 ~현재	2022.03.28	"	-
박용환	남	1956.10	사외이사	사외이사	비상근	사외이사후보 추천위원	고려대 경제학 졸업 한라공조 사장 한라비스테온공조 사장	2016.03.23 ~현재	2022.03.28	"	-

※ 파완쿠마고엔카 이사는 2021.03.31일 임기만료로 퇴임 함.

### 7. 대주주 현황

(단위 : 주)

주주 성명	소유주식수	소유비율	회사와의 거래관계	해당 대주주에 대한 회사의 출자현황	비 고
Mahindra & Mahindra Ltd.	111,855,108	74.65%	부품매출 등	-	최대주주
-	-	-	-	-	-

※ 상기 대주주 현황은 1% 이상인 주주임.

### 8. 회사, 회사 및 자회사 또는 회사의 자회사의 타회사에 대한 출자현황

타 회사 명 칭	투자 및 출자회사	다른 회사에 출자한		당사에 출자한 타회사의	
		소유주식수	소유비율(%)	소유주식수	소유비율(%)
Ssangyong European Parts Center BV	당사	7,000	100%	-	-

에스와이오토캐피탈(주)	당사 및 KB Capital	2,040,000	51%	-	-
Ssangyong Australia PTY Ltd.	당사	5,000,000	100%	-	-

※ 상기 회사는 출자지분비율 10% 이상인 회사임.

## 9. 주요채권자 등

(단위 : 백만원, 주)

채 권 자 명	채 권 액	소유주식수	소유 비율(%)	비 고
KDB산업은행	190,000	0	0.00%	-
Mahindra & Mahindra Ltd.	70,000	111,855,108	74.65%	-
JPMorgan Chase Bank	60,000	0	0.00%	-
우리은행	25,000	0	0.00%	-
BNP PARIBAS	10,000	0	0.00%	-

## 10. 결산기 후에 발생한 중요한 사실

### 1) M&A 투자계약 해제

M&A 투자계약 해제 당사는 서울회생법원의 허가를 받아 에디슨모터스 컨소시엄과 2022년1월10일M&A 투자계약을 체결하였으나, 에디슨모터스 컨소시엄이 관계인 집회 (2022.04.01) 기일로부터5영업일 전까지인2022년3월25일 예치해야 할 인수대금 (2,743억 원)을 예치하지 아니하였고, M&A 투자계약에 의거하여 자동해제 되었습니다. 회사는 새로운 인수 희망자를 물색하는 등 신속히 재 매각을 추진하여 회생계획을 법원에 제출할 예정입니다.

## 11. 기타 영업에 관한 중요한 사실

※ 특이사항 없음